

AGENCIJA ZA IZGRADNJU
I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

Broj 308
Podgorica 14/05 19 god.

AGENCIJA ZA IZGRADNJU I RAZVOJ PODGORICE D.O.O.

IZVJEŠTAJ O RADU

za 2018.godinu

Podgorica, april 2019. godine

SADRŽAJ:

UVOD	2
I. ORGANIZACIJA PREDUZEĆA.....	3
II. KVALIFIKACIONA STRUKTURA ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA.....	3
III. RAD ORGANA UPRAVLJANJA.....	4
IV.SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA.....	5
V.TEHNIČKA OPREMLJENOST.....	5
VI. POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA	6
VI.1. Izrada planske dokumentacije	7
VI.2. Izrada tehničke dokumentacije	9
VI.3. Uređivanje i opremanje lokacija	11
VI.4. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i mostova	13
VI.5. Javne nabavke	15
VI.6. Naknada za komunalno opremanje	16
VI.7. Zakup poslovnih prostora	16
VI.8. Sudski sporovi	17
VII. FINANSIJSKO POSLOVANJE	18
VII.1. Ostvareni prihodi	18
VII.2. Troškovi rada Agencije.....	19
VIII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	20

U V O D

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o je registrovana kod Privrednog suda kao privredno društvo 04.02.2004. godine, u skladu sa Odlukom Skupštine opštine Podgorica broj 01-03/03-16003 od 04.12.2003. godine. Osnivač Agencije je Skupština Glavnog grada.

U skladu sa Zakonom o finansiranju lokalne samouprave („Sl.list RCG“ br.42/03,44/03, 05/08.,51/08.,4/10., 1/2015, 78/2015, 3/2016, 30/2017 i 92/2017) izvršene su izmjene i dopune Odluke o osnivanju Agencije, kojom su pitanja vezana za status i djelatnost Agencije precizno definisana.

Shodno navedenom, Skupština Glavnog grada, na sjednici održanoj 20.07.2012.godine, usvojila je Odluku o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću – Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice („Sl.list CG – Opštinski propisi“ br. 23/12).

Članom 5. Odluke o izmjeni i dopuni Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice i članom 12. Statuta Agencije, definisano je da osnovni kapital Agencije predstavlja:

- novčani ulog u iznosu od 10.000,00 eura i
- nenovčani ulog, koji čini oprema evidentirana u poslovnim knjigama u iznosu od 118.201,07 eura.

Skupština Glavnog grada, na Sjednici održanoj 29.11.2012. godine dala je saglasnost na Statut Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice („Sl.list CG“ br.35/12).

Osnovne djelatnosti Agencije su:

- * Uredjivanje gradjevinskog zemljišta
- * Izgradnja i rekonstrukcija putne mreže na području Glavnog grada
- * Izgradnja, rekonstrukcija, održavanje i korišćenje poslovnog prostora
- * Realizacija programa u oblasti investicija, od interesa za Glavni grad

Agencija svoju djelatnost obavlja na način kojim se obezbjeđuje stabilnost poslovanja, efikasnost upravljanja i odlučivanja.

I ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je organizovana u dva sektora: tehnički i ekonomsko-pravni.

Tehnički sektor je podijeljen na: Službu za izgradnju i nadzor i Službu za pripremu.

Ekonomsko - pravni sektor je podijeljen na: Službu računovodstva i finansija i Službu pravnih poslova.

Na nivou preduzeća utvrđena je posebna organizaciona cjelina - *Kabinet izvršnog direktora*, u čijem sastavu je i Službenik za javne nabavke.

Na osnovu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, (usvojen od strane Odbora direktora Agencije, na sjednici održanoj 07.11.2013. godine) i dopunama Pravilnika broj 8362 od 8. septembra 2014. godine i broj 10451 od 2. decembra 2015. godine i broj 1547 od 21.02.2017.godine i broj 5388 odd 15.06.2018.godine, predviđena su 67 izvršioaca, na 59 radnih mjesta.

II KVALIFIKACIONA STRUKTURA - ORGANIZACIJA I KADROVSKA STRUKTURA

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 31.12.2018.god.

NAZIV	Br. izvršioaca	Stepen stručne spreme	Kvalifikacija
I KABINET DIREKTORA	7		
	6	VII	VSS
	1	IV	SSS
II TEHNIČKI SEKTOR	23		
1 Služba za izgradnju i nadzor	11		
	9	VII	VSS
	2	IV	SSS
2 Služba za pripremu	12		
	7	VII	VSS
	2	V/VI	VŠS
	3	IV	SSS
III SEKTOR ZA EK.- PRAV.POSLOVE	21		
1 Služba računovodstva i finansija	9		
	5	VII	VSS
	4	IV	SSS
2 Pravna služba	12		
	6	VII	VSS
	6	IV	SSS
UKUPNO	51		

Napomena: od ukupnog broja, na određeno vrijeme je 1 zaposleni.

III. RAD ORGANA UPRAVLJANJA

Prema Odluci o osnivanju Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice, kao društva sa ograničenom odgovornošću, organi Agencije su:

- ✦ Izvršni direktor i Odbor direktora.

Odbor direktora i Izvršnog direktora imenuje Osnivač.

U periodu januar-decembar 2018. godine održano je 4 sjednice Odbora direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice.

Neka od značajnijih pitanja, koja su bila na dnevnom redu, su:

- ✦ Razmatranje i usvajanje Programa rada za 2018.godinu.
- ✦ Razmatranje i usvajanje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice
- ✦ Razmatranje Odluka izvršnog direktora Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice o prihvatanju zahtjeva investitora za opremanje lokacije i davanje saglasnosti na iste
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o zahtjevima investitora za opremanje lokacija za period januar-decembar 2017.godine
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o sudskim sporovima zaključno sa 31.12.2017. god.
- ✦ Razmatranje informacije o broju zaključenih ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta na dan 29.12.2017. godine
- ✦ Razmatranje i usvajanje Pravilnika o kancelarijskom i arhivskom poslovanju
- ✦ Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu Agencije za izgradnju i razvoj Podgorice za 2017.godinu
- ✦ Razmatranje i davanje saglasnosti na Program rada za 2019.godinu
- ✦ Razmatranje i usvajanje Odluke o popisu i obrazovanje komisija za popis.

Odbor direktora je, između sjednica, bio obavještavan o svim važnim aktivnostima Agencije, pravovremeno i u kontinuitetu.

IV. SARADNJA SA ORGANIMA NA NIVOU GRADA I DRUGIM SUBJEKTIMA

Kroz aktivnosti gradskog Biroa za komunikaciju sa građanima Sistem 48, Agencija je odgovorila na 90 pitanja iz domena svoje nadležnosti.

Kroz aktivnosti na realizaciji programskih zadataka, Agencija je uspješno ostvarivala saradnju sa:

- ✚ Sekretarijatom za planiranje i održivi razvoj
- ✚ Sekretarijatom za komunalne poslove
- ✚ Sekretarijatom za saobraćaj
- ✚ Direkcijom za imovinu
- ✚ Gradskim preduzećima
- ✚ Upravom za nekretnine
- ✚ Elektroprivredom
- ✚ Ministarstvom održivog razvoja i turizma
- ✚ Ministarstvom pravde
- ✚ Ministarstvom prosvjete
- ✚ Ministarstvom za saobraćaj i pomorstvo – Uprava za saobraćaj
- ✚ Sa sredstvima javnog informisanja i dr.

V. TEHNIČKA OPREMLJENOST

Poslovni prostor:

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice obavlja djelatnost u objektu Poslovno – edukativni centar, koji je vlasništvo Glavnog grada, a nalazi se u ulici Jovana Tomaševića broj 2a i koristi prostor površine od 1009,16 m².

Osnovna sredstva:

Agencija u svojim poslovnim knjigama vodi osnovna sredstva, čija vrijednost na dan 31.12.2018.godine iznosi:

Nabavna vrijednost:.....	378.320,20 €
Ispravka vrijednosti:	329.400,69 €
Sadašnja vrijednost:	48.919,51 €

U okviru osnovnih sredstava, Agencija raspolaže računarskom i drugom opremom (štampani, kopir aparat, telefonska centrala i sl.).

Koriste se odgovarajući programi, neophodni za obavljanje djelatnosti.

Vozni park Agencije čine sledeća vozila:

VRSTA VOZILA	GODINA PROIZVODNJE
✚ Toyota džip	2000.
- Privremeno ustupljeno na korišćenje Komunalnoj policiji.	
✚ Passat 1.9 TDI	2003.
✚ Golf 4 TDI.....	2003.
✚ Nissan Almera.....	2004.
✚ Nissan Almera.....	2004.
✚ Matiz	2005.
✚ Matiz	2005.
✚ Toyota auris	2007.
✚ Toyota auris	2007.
✚ Audi A-6	2008.
✚ Lada Niva.....	2009.

VI. POSLOVI IZ OSNOVNIH DJELATNOSTI PREDUZEĆA

Agencija je nosilac aktivnosti na poslovima uređivanja građevinskog zemljišta, što podrazumijeva radove na pripremi za komunalno opremanje i radove na komunalnom opremanju građevinskog zemljišta.

Kako za pripremu komunalnog opremanja, tako i za radove na komunalnom opremanju, Agencija sprovodi postupke javnih nabavki za izbor najpovoljnijih ponuđača sa kojima zaključuje ugovore. U skladu sa ZJN, vrši odabir vršioca stručnog nadzora nad izgradnjom objekata, kordinira ovim poslovima, kontroliše i ovjerava račune i situacije, dostavlja ih Sekretarijatu za finansije na plaćanje i o tome vodi evidenciju.

Zaposleni inženjeri u Agenciji dobili su odgovarajuće licence, a u budućem periodu se ukazuje potreba da se u što kraćem roku zaposli diplomiranog inženjera mašinstva sa licencom revizora, a u cilju registrovanja Agencije za vršenje poslova revizije tehničke dokumentacije i stručnog nadzora nad izgradnjom objekata.

Saglasno Odluci o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun naknade, procjenu troškova komunalnog opremanja, priprema ugovore, koje Glavni grad zaključuje sa investitorima i zastupa Glavni grad u sporovima sa investitorima.

Takođe, u ime i za račun Glavnog grada, upravlja sa 239 poslovnih prostora, vodi evidenciju o naplati zakupnine, te zastupa Glavni grad u sporovima sa zakupcima i dr.

Na dinamiku realizacije planiranih aktivnosti utiče više činilaca. Naime, počev od tenderskih procedura, čije se vrijeme trajanja u slučaju žalbi ne može definisati, kako za izradu projektne dokumentacije, tako i za izvođenje radova.

Određeni vremenski period je potreban i za izradu i reviziju projekata.

Osim toga, vrijeme za ugovaranje, izradu i ovjeru Elaborata eksproprijacije uz prethodno pribavljanja podataka iz nadležne Uprave za nekretnine se ne može predvidjeti najčešće zbog

netačnih i neažurnih podataka u katastru. Nakon ovjere Elaborata, dostavlja ih Direkciji za imovinu koja pokreće proceduru procjene nepokretnosti, koja takođe traje više mjeseci.

Nakon svega, kada se zemljište evidentira kao imovina Glavnog grada, možemo pokrenuti aktivnosti na dobijanju odobrenja za građenje, odnosno prijavu građenja. Predhodno je potrebno projektnu dokumentaciju upodobiti novim propisima i pravilnicima, zbog čestih izmjena ove regulative.

Kao najznačajnije za stvaranje uslova za realizaciju tj. izgradnju je rješavanje imovinsko pravnih odnosa, koje procedure traju po više mjeseci i godina.

Koliko su ove procedure duge i nepredvidive, govori činjenica da smo krajem 2018. godine imali ugovorenih radova u vrijednosti preko 3 miliona eura, koje nismo mogli realizovati zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa.

U nastavku slijedi pregled realizacije aktivnosti u 2018. godini:

VI.1. IZRADA PLANSKE DOKUMENTACIJE

Za izradu planske dokumentacije utrošeno je ukupno **343.782,64** eura, od čega **211.356,56** eura iz Budžeta Glavnog grada, a preostala sredstva u iznosu od **132.426,08** eura obezbijedili su investitori tj. podnosioci inicijative za izmjenu planske dokumentacije u 2018 i ranijim godinama. U 2018. godini rađena je planska dokumentacija ugovorena u ranijem periodu. Shodno Zakonu lokalna samouprava tj. Agencija je mogla sprovesti tendersku proceduru samo za tzv. „oživljavanje planova“ u skladu sa članom 219 Zakona o planiranju prostora i izgradnji objekata (64/17, 44/18 i 63/18), koji se veže na član 162c derogiranog Zakona.

Prikaz realizovanih sredstava za izradu planske dokumentacije u 2018. godini:

IZRADA PLANSKE DOKUMENTACIJE	Realizovano Budžetom	Realizovao podnosile	Napomena
	<u>Σ 211.356,56</u>	<u>Σ 132.426,08</u>	
	156.445,75	120.578,03	
DUP "Zabjelo 8"	1.694,00		usvojen
DUP "Pobrežje, zone D i E"		/	usvojen
DUP "Čepurci- dio"	7.500,00		usvojen
DUP "Blok 35 i 36"		9.960,00	usvojen
DUP "Zelenika"	9.960,00		usvojen
DUP "Zabjelo B2"		11.250,00	usvojen
DUP "Servisno skladišna zona uz željezničku prugu - Vatrogasni dom"		5.100,00	usvojen
DUP "Murtovina"	6.693,75		usvojen

DUP "Dahna 2"	7.436,81		usvojen
DUP "Kuće Rakića"		3.750,00	*Odluka o stavljanju van snage
DUP Stambena zajednica 6 Kruševac dio		4.462,50	usvojen
DUP "Masline"	16.243,50		usvojen
DUP "Gornja Gorica 2 - Zona A"	22.610,00		usvojen
DUP "Nova Varoš 2"	17.460,84		usvojen
DUP "Vranjićke Njive" - donacija			usvojen
DUP "Zona centralnih djelatnosti - Cetinjski put"		4.500,00	usvojen
DUP "Pobrežje, zone A, B i C"		11.995,20	usvojen
DUP "Zagorič 5"	13.078,10		usvojen
DUP "Tološi 1" - donacija			usvojen
DUP "Dajbabska gora"	10.884,00		usvojen
DUP "Gornja Gorica 2 – dio zone B"		6.693,75	usvojen
DUP "Titeks"		8.484,28	usvojen
UP "Kasarna Morača"		11.897,50	*Odluka o stavljanju van snage
LSL "Mareza"	8.925,00		usvojen
LSL "Velje brdo - solarna elektrana"		13.466,03	usvojen
DUP "Zabjelo- Zelenika"	9.443,84		usvojen
DUP "Momišići B"	9.026,39		usvojen
DUP "Drač - za urbanu cjelinu Nova Varoš 1.2."	5.827,67		usvojen
DUP "Gornja Gorica 3 - dio B"	4.664,80		usvojen
UP "Hemomont"	4.997,05		usvojen
LSL "Aerodrom"		25.020,37	usvojen
DUP "Zabjelo 9"		3.998,40	*Odluka o stavljanju van snage
Izrada planske dokumentacije saglasno članu 162c. Zakona o uređenju prostora i izgradnji objekata	49.510,86		
DUP "Gorica C"	1.998,92		u izradi
DUP "Momišići A"	3.997,84		u izradi
UP "Stara Varoš - dio zone A"	/		usvojen

DUP "RTV - Centralne djelatnosti" (član 162c)	3.557,40		usvojen
DUP "Zagorič 1"	9.499,47		usvojen
DUP "Zabjelo B - zona stanovanja"	9.499,70		usvojen
DUP „Zabjelo B“;	4.826,30		usvojen
DUP „Drač-Cvijetin brijeg“;	4.827,22		usvojen
DUP „Servisi i skladišta - Cijevna“.	4.827,17		usvojen
DUP „Servisno skladišna zona sa ranžirnom stanicom“	6.476,84		usvojen
Izrada strateških procjena uticaja na životnu sredinu zahvata planske dokumentacije, čija je izrada započeta u prethodnom periodu	5.399,95	6.628,05	
Troškovi, komisije za stručnu ocjenu i preostale obaveze po ugovorima iz prethodnih godina		5.220,00	

* Shodno Zakonu o planiranju prostora i izgradnji objekata 64/17, 44/18 i 63/18, članom 217 je definisan rok za usvajanje planske dokumentacije i to do 31.12.2018.godine. Izrada gore navedene dokumentacije je bila u toku, međutim zbog određene procedure nije došlo do usvajanja iste. Shodno navedenom, Sekretarijat za planiranje prostora i održivi razvoj je donio Odluku o stavljanju van snage Odluke o izradi planske dokumentacije čija je izrada započeta u prethodnom periodu a procedura nije sprovedena do kraja.

VI.2. IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE

Za izradu **tehničke dokumentacije** utrošeno je **201.340,21 eura**.

Završeno je **31** Glavni projekat, a izrada **34** projekta je u toku (od čega je jedan donacija a odnosi se na Glavni projekat Ulice 2 i ulice koja veže Ulicu 2 sa Jugozapadnom obilaznicom). Kao najznačajnije projekte izdvajamo: Glavni projekat regulacije korita rijeke Rujele sa izgradnjom pješačke staze, Glavni projekat kružnog toka na raskrsnici ulice Džordža Vašingtona i Bulevara Svetog Petra Cetinjskog, Glavni projekat kružnog toka na raskrsnici Tuzi - Božaj - Mataguži, Glavni projekat rekonstrukcije dijela ulice Miloja Pavlovića od raskrsnice sa Vojvođanskom ulicom do Nikšićkog puta, Glavni projekat rekonstrukcije dijela ulice VIII Crnogorske brigade u zahvatu DUP-a „Konik-Vrela ribnička“, Glavni projekat saobraćajnice „Nova 14“ u zahvatu DUP-a „Zabjelo Ljubović“, Glavni projekat saobraćajnice „Nova 25“ i „Stara 21“ u zahvatu DUP-a „Zagorič 3 i 4 –zona 2“, Glavni projekat sanacije klizišta na lokalnom putu Podgorica – Kuči u mjestu Gornja Vrbica, Glavni projekat rekonstrukcije raskrsnice Skopske ulice, Sarajevske i ulice Đulje Jovanova sa mostom preko Savinog potoka, Glavni projekat sanacije postojećih i izgradnje novih potpornih zidova i sanacije puta Han - Garančića – Opasanica, te više projekata za opremanje lokacija i dr.

Prikaz realizovanih sredstava za izradu tehničke dokumentacije u 2018. godini:

	Realizovano	Napomena
IZRADA TEHNIČKE DOKUMENTACIJE	201.340,21	
Glavni projekat saobraćajnice u zahvatu Dup-a „Momišići A zona 2“	2.359,50	završeno
Glavni projekat izgradnje saobraćajnice radnog naziva “Nova 13” u zahvatu DUP-a “Zabjelo Ljubović”	1.785,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice definisane koordinatama tačaka A52 i A238 u zahvatu DUP-a „Gornja Gorica 1“	2.975,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice krak „Ulice C“ u zahvatu DUP-a „Drač Cvijetin brijeg“	1.785,00	završeno
Glavni projekat pješačkog prolaza (veza ulice Bore Stankovića i Plitvičke ulice) u zahvatu DUP-a “Konik - Stari aerodrom”	1.100,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice krak ulice 18 Jul-a u zahvatu DUP-a „Momišići B“	952,00	završeno
Glavni projekat saobraćajnice sa parkinzima u zahvatu DUP-a Stambena zajednica VI „Stara Varoš“	1.249,50	završeno
Glavni projekat saobraćajnice koja se priključuje na Zmaj Jovinu ulicu u zahvatu DUP-a „Konik Stari aerodrom“	2.390,00	završeno
Glavni projekat vodovoda i atmosferske kanalizacije u Atinskoj ulici	1.547,00	završeno
Glavni projekat za opremanje UP 8-1 Blok 8 Lamela L1 i L2 DUP “Zagorič 3 i 4 zona 2”	3.763,10	završeno
Glavni projekat saobraćajnice radnog naziva „Ulica 6“ u zahvatu DUP-a „Servisno skladišna zona sa ranžirnom stanicom“ u Podgorici	4.399,99	završeno
Glavni projekat vodovoda za opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Donja Gorica" (ulica Marka Martinovića)	1.000,00	završeno
Glavni projekat za opremanje UP 96 DUP “Zabjelo Ljubović”	2.370,01	završeno
Glavni projekat za opremanje UP 7 p.z B4 objekat 2 DUP “Donja Gorica - koridor Cetinjskog puta i Jugozapadne obilaznice”	2.783,00	završeno
Preostale obaveze po zaključenim ugovorima o naknadi iz 2017. godine i prethodnih godina (Momišići B, Tološi 1, Tološi 2, Gornja Gorica 1, Donja Gorica, Zabjelo B1, Zabjelo 8, Zabjelo Ljubović, Zlatica B, Masline, PUP Podgorice) .	605,00	završeno
Glavni projekat sanacije postojećih i izgradnje novih potpornih zidova i sanacije puta Han-garančića-opasanica	15.842,20	završeno
Idejno rjesenje i Glavni projekat rekonstrukcije raskrsnice Skopske, Djulje Jovanova, Sarajevske i ulice Carev Laz sa mostom preko Savinog potoka u zahvatu DUP-ova „Prvoborac“ i DUP-a „Ibričevina	9.438,00	završeno
Glavni projekat kružnog toka na raskrsnici Hoti – Božaj – Mataguži, kod Katoličke crkve u Tuzima	7.981,93	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije dijela ulice Miloja Pavlovića, od Vojvodanske ulice do Nikšićkog puta	14.642,02	završeno

Glavni projekat ulice C u zahvatu DUP-a "Drač Cvijetin brijeg"	3.436,81	završeno
Glavni projekat rekonstrukcije dijela ulice VIII Crnogorske brigade u zahvatu DUP-a „Konik-Vrela ribnička“	4.179,99	završeno
Glavni projekat kružnog toka na raskrsnici Ulica Džordža Vašingtona i Bulevara Svetog Petra Cetinjskog u Podgorici	7.502,00	završeno
Glavni projekat regulacije korita rijeke Rujele od Miljeških izvora do naselja Vuksanlekići i izgradnje pješačke staze od mosta kod Katoličke crkve do Šipčaničke gore	49.721,85	završeno
Tehnička dokumentacija po potrebi	25.899,60	
Prilagođavanje uradene tehničke dokumentacije novoj zakonskoj regulativi i Pravilnicima	1.452,00	
Troškovi rada komisija za stručnu ocjenu tehničke dokumentacije; Troškovi izdavanja saglasnosti na tehničku dokumentaciju; Troškovi izrade elaborata eksproprijacije, prenošenja objekata na teren i geodetskog obilježavanja; Troškovi izrade geomehaničkih elaborata i ostalih podloga neophodnih za projektovanje	30.179,71	

VI.3. UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA

Za uređivanje i opremanje lokacija utrošeno je **2.246.236,86 eura**.

Izdvajamo opremanje lokacija u zahvatu:

1. DUP-a „Zabjelo 8“ (izgrađene su dvije ulice radnog naziva „Kрак A“ i „Kрак B“, preko puta stadiona FK „Zabjelo“),
2. DUP-a „Zabjelo 9“ (izgrađene su ulice radnog naziva „1“, „11“ i „12“),
3. DUP-a „Zabjelo – Ljubović“ (izgrađena je ulica radnog naziva „Nova 4“, u blizini bolnice „Codra“),
4. DUP-a „Čepurci“ (izgrađena je ulica radnog naziva „2“, uz ogradu groblja „Čepurci“ sa južne strane),
5. DUP-a „Konik - Stari aerodrom“ (izgrađeni su priključak sa Ulice Petra Dedića i ulica radnog naziva „Nova 10“ (od Kozaračke ulice do Ulice Josipa Broza)),
6. DUP-a „Zagorič 1“ (izgrađena je radnog naziva „Nova 7“, u blizini Vezirovog mosta),
7. DUP-a „Blok 6“ (izgrađene su ulice radnog naziva „2003“ i „2008“ i parkinzi u ulicama „2005“, „2006“ i „2009“),
8. DUP-a "Agroindustrijska zona" (izvedena je ulica za potrebe opremanja Novog duvanskog kombinata),
9. DUP-a "Stambena zajednica VI – Kruševac" (izgrađen je nastavak ulice radnog naziva „2004“).

Na svim ulicama, čija je ukupna dužina 2.000 m, izgrađena je prateća infrastruktura (elektro i hidrotehničke instalacije) i na najvećem broju njih, gdje je to predviđeno planskom dokumentacijom, parkinzi sa ukupno 380 parking mjesta.

Pregled realizovanih sredstava na uređivanju i opremanju lokacija u 2018. godini:

KOMUNALNO OPREMANJE GRAĐEVINSKOG ZEMLJIŠTA

	Realizovano	Napomena
UREĐIVANJE I OPREMANJE LOKACIJA	2.246.236,86	
Izgradnja dijela ulica 2003 i 2008 za potrebe opremanja u.p.3 i 4 u Bloku 20, u zahvatu DUP-a "Blok 6"	88.886,28	završeno
Izgradnja dijela Ulice 2008 za potrebe opremanja u.p.10 u Bloku 20, u zahvatu DUP-a "Blok 6"	114.652,11	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Čepurci", izgradnja dijela Ulice 2	114.389,44	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom", izgradnja Ulice Nova 10 (od Kozaračke ulice do Ulice Josipa Broza)	189.356,80	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Stari aerodrom", izgradnja parkinga i saobraćajnog priključka iz Ulice Petra Dedića, k.p. 2089/14	49.306,54	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Nova Varoš 2", u.p.104	21.244,11	završeno
Izgradnja saobraćajnice između zona 18 i 19 u zahvatu DUP-a „Stambena zajednica VI“, Nova 2004	86.851,34	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Zabjelo 8", u.p.32 i 33, blok 20	58.376,09	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9", u.p.36 -44 (Ulica 1)	53.735,12	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo 9", u.p.36 -44 (ulice 11 i 12)	70.665,21	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo-Ljubović", u.p.109 (Ulice Nova 1, Nova 11 i Nova 12)	62.570,41	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo-Ljubović", u.p. 128 i 129 (Ulica Nova 4)	160.593,78	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 1 – dio zone A", u.p.61	248.606,07	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 3 i 4", u.p.5b-108, izgradnja fekalne kanalizacije u Ulici Aleksandra Lesa Ivanovića	35.453,41	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zona centralnih djelatnosti - Cetinjski put", u.p.9 i 10 (rekonstrukcija Ljubljanske ulice)	369.663,71	u toku
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zona centralnih djelatnosti - Cetinjski put", u.p.9 i 10 (izgradnja Ulice 2)	13.863,78	u toku
Zadržana sredstva do primopredaje objekata	45.311,33	završeno

Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Donja Gorica" (više urbanističkih parcela)	7.973,43	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Gornja Gorica 1" (više urbanističkih parcela)	22.425,04	završeno
Opremanje lokacije u zahvatu DUP-a "Konik - Sanacioni plan" (više urbanističkih parcela)	3.280,43	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Murtovina" (više urbanističkih parcela)	4.784,39	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Pobrežje", izgradnja fekalne kanalizacije u Ulici Luke Boljevića, II faza	21.403,25	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Tološi 2" (više urbanističkih parcela)	7.669,39	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zabjelo-Ljubović", u.p. 47, 49, 130 (Ulica Nova 13)	19.935,15	u toku
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 3 i 4", u.p. 5a-9 i 5a-6, zona 2 (izgradnja Prolaza 10)	4.696,72	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zagorič 3 i 4", nastavak izgradnje fekalne kanalizacije u Ulici Aleksandra Lesa Ivanovića	51.884,44	završeno
Opremanje lokacija u zahvatu DUP-a "Zlatica B", u.p.117, zona B	50.436,06	završeno
Izrada zaštitnih i obložnih zidova objekta „a“ na up B2901 u zahvatu UP „Stara Varoš“	29.849,88	završeno
Opremanje lokacija u naseljima sa pretežno individualnom izgradnjom i drugih lokacija za koje se ukaže potreba i obezbijede sredstva, radovi na hidrotehničkim instalacijama za koje se ukaže potreba, polaganje visokonaponskih kablova i izgradnja javne rasvjete za opremanje lokacija i sredstva za investitore koji sami opremaju lokaciju	238.373,15	u toku

VI.4. IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA

Za **izgradnju i rekonstrukciju saobraćajnica**, koje nisu obuhvaćene radovima na uređivanju i opremanju lokacija, utrošeno je **577.568,96 eura**.

Na području Gradske opštine Golubovci, urađeno je 560 m puta Golubovci – Mataguži, kao dio projekta rekonstrukcije puta Golubovci – Mataguži – Tuzi, čija je ukupna dužina 12 km.

Rekonstruisana je, kao privremeno rješenje, raskrsnica Ulice Vojislavljevića i Ulice 8.marta na način što su sa prilaznih pravaca raskrsnici uvedene dodatne saobraćajne trake koje se koriste za lijeva skretanja.

Izvedeni su radovi na izgradnji fekalne kanalizacije u Ulici Aleksandra Lesa Ivanovića u Zagoriču, vodovoda i fekalne kanalizacije u Ulici Dečevića na Draču, fekalne kanalizacije u Ulici Luke Boljevića na Pobrežju i vodovoda i fekalne kanalizacije na kraku Dalmatinske ulice u Momišićima.

Asfaltirano je više ulica u Donjoj Gorici, Zagoriču i Tološima i postavljena javna rasvjeta na više lokacija u Glavnog gradu.

Pregled realizovanih sredstava na izgradnji i rekonstrukciji saobraćajnica, mostova i garaža u 2018.godini:

	Realizovano	Napomena
IZGRADNJA I REKONSTRUKCIJA SAOBRAĆAJNICA, MOSTOVA I GARAŽA	577.568,96	
Rekonstrukcija puta Golubovci - Mataguži, I faza	252.699,65	završeno
Rekonstrukcija puta Golubovci - Mataguži, II faza	78.030,40	u prekidu
Izgradnja fekalne kanalizacije u ulicama Aleksandra Puškina, Georgi Dmitrova i VI Crnogorske brigade u zahvatu DUP-a "Konik-Sanacioni plan"	56.284,46	završeno
Izgradnja vodovoda i fekalne kanalizacije u Ulici Đečevića u zahvatu DUP-a "Drač-Putnički terminal"	43.936,24	završeno
Izgradnja fekalne kanalizacije na kraku Dalmatinske ulice u zahvatu DUP-a "Momišići B"	49.805,19	završeno
Izgradnja javne rasvjete na više lokacija u Glavnom gradu po osnovu obaveza komunalnog opremanja	29.780,63	završeno
Izrada tabli sa nazivima ulica i brojeva i njihova ugradnja	1.994,58	završeno
Rekonstrukcija saobraćajnica i mostova po potrebi	36.728,16	
Troškovi tehničkih pregleda	28.309,65	

Za **objekte visokogradnje** izdvojeno je **1.276.110,91 eura**, a najviše je utrošeno za izgradnju zgrade gradskog pozorišta (454.165,03 eura).

Završeni su radovi na rekonstrukciji kuće Rista Stijovića, rekonstrukciji objekta MZ Gornja Gorica i izgradnji višenamjenskog doma u MZ Zlatica.

r/br	OBJEKTI VISOKOGRADNJE KOJI SE FINANSIRAJU IZ BUDŽETA GLAVNOG GRADA	Realizovano
1	Gradsko pozorište	454.165,03
2	Kuća Rista Stijovića	291.239,20
3	Gradska knjižara	41.227,12
4	Dom MZ Zlatica	380.415,30
5	Višenamjenski dom MZ Gornja Gorica	109.064,26
	UKUPNO	1.276.110,91

VI.5. JAVNE NABAVKE

U 2018. godini, u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o., sprovela je:

- ✚ 31 otvoreni postupak javnih nabavki-javni poziv, od čega su:
 - 19 javnih poziva završeni zaključivanjem ugovora;
 - 10 javnih poziva su obustavljeni od strane Agencije;
 - 2 javna poziva poništena-od kojih je 1 poništen od strane Državne komisije za kontrolu postupaka javnih nabavki Crne Gore i 1 poništen od strane Agencije.

- ✚ 266 postupaka nabavki male vrijednosti od čega su:
 - 206 završeni zaključivanjem ugovora;
 - 60 obustavljeni od strane Agencije.

Po osnovu javnih nabavki u 2018. godini, Agencije je ugovorila obaveze u ukupnom iznosu od 2.375.761,1 € sa uračunatim PDV-om.

Vrijednost koja je ugovorena nakon sprovedenih otvorenih postupaka-javnih poziva, iznosi 1.598.755,82 €.

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je otvoreni postupak javnih nabavki koristila u slučajevima:

- izvođenja radova na opremanju lokacija većih vrijednosti,
- izrade projektne dokumentacije i sl.

Vrijednost koja je ugovorena nakon sprovedenih postupaka nabavki male vrijednosti, iznosi 777.005,28 €.

Agencija je postupke nabavki male vrijednosti sprovodila u okviru datih vrijednosti, u slučajevima:

- ✚ stvaranja preduslova za izvođenje većih radova, izvođenja pojedinih pripremnih radova (rušenje postojećih objekata na trasi, iskopi i sl.),
- ✚ izrade tehničke dokumentacije (manji projekti, planovi, elaborati eksproprijacije),
- ✚ izmještanja, postavljanja elektro-kablova, izgradnje trafo-stanica i dr.,
- ✚ revizije tehničke dokumentacije,
- ✚ nadzora nad izvođenjem radova i sl.

Agencija je u sprovođenju obimnih i brojnih postupaka javnih nabavki u 2018. godini, u svemu ispoštovala zakonsku proceduru, odnosno odredbe Zakona o javnim nabavkama i Zakona o upravnom postupku.

VI.6. NAKNADA ZA KOMUNALNO OPREMANJE

U skladu sa Odlukom o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, Agencija vrši obračun i pripremu ugovora o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta, koje Glavni grad zaključuje sa pravnim i fizičkim licima. S tim u vezi, vodi evidenciju uplata po navedenom osnovu, preduzima mjere za poboljšanje naplate (uključujući aktiviranje sredstava obezbjeđenja i utuženja neurednih dužnika) i dostavlja odgovarajuće informacije Glavnom gradu u vezi sa navedenim aktivnostima.

U 2018. godini zaključena su 89 ugovora o naknadi za komunalno opremanje, od čega je sa fizičkim licima zaključeno 37, a sa pravnim 52 ugovora. Jednokratnim načinom plaćanja, sa pravom popusta od 15%, zaključeno je 61 ugovora, 20 ugovora je sa plaćanjem na rate i 8 ugovora kod kojih je naknada umanjena za 100 %, u skladu sa Skupštinskim odlukama i članom 16. Odluke o naknadi za komunalno opremanje građevinskog zemljišta ("Sl.list CG –Opštinski propisi" br. 09/18).

U 2018. godini, po osnovu naknade za komunalno opremanje, *naplaćeno* je ukupno 9.913.023,20 eura, što predstavlja 86% naplate u odnosu na planirani prihod Budžetom za 2018. godinu.

Navedena sredstva angažovana su u skladu sa Programom uređenja prostora, usvojenim od strane Skupštine Glavnog grada, a za potrebe uređenja građevinskog zemljišta.

U 2018.godini Komisiji za primjenu Odluke o učešću investitora u komunalnom opremanju podnešeno je 17 zahtjeva za opremanje lokacija, u skladu sa Zakonom i Odlukom. Prihvaćeno je 16 zahtjeva, 1 zahtjev je odbijen.

Od prihvaćenih 16 zahtjeva, završeni su radovi na opremanju jedne lokacije, a ostalih 15 zahtjeva su u proceduri tj. u pripremi za početak radova.

V.7. ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice d.o.o., shodno važećoj Odluci o davanju u zakup poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorica („Sl. list RCG- opštinski propisi“ br. 08/05, 09/07, „Sl.list CG-opštinski propisi“ br.38/12), koristi i održava poslovni prostor koji se nalazi u stambenim, poslovnim ili montažnim objektima, kao i garažni prostor u kome se može obavljati poslovna djelatnost, saglasno rješenju nadležnog organa.

Navedenom Odlukom utvrđeni su uslovi, način i postupak davanja u zakup poslovnog prostora, zone, kriterijumi, način utvrđivanja zakupnine, kao i način korišćenja poslovnog prostora.

Agencija u 2018. godini, u ime Glavnog grada Podgorice, koristila je i održavala ukupno 239 poslovnih prostora.

U odnosu na Informaciju o stanju poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorica za 2018.godinu, broj poslovnih prostora kojim raspolaže Agencija je uvećan, tako što je Agencija na korišćenje i održavanje od Direkcije za imovinu Glavnog grada dobila dva nova poslovna prostora, i to:

- poslovni prostor u Ul.Bul.Svetog Petra Cetinjskog, površine 22 m²-podzemni prolaz
- poslovni prostor u Ul.Bul.Svetog Petra Cetinjskog, po površine 27 m²-podzemni prolaz.

Od ukupnog broja poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2018.godine, izdato je u zakup 205 , što u procentima iznosi 86% .

U periodu januar-decembar 2018.godine, Agencija je objavila 11 javnih oglasa za davanje u zakup poslovnih prostora, na kojima je izdato u zakup ukupno 12 poslovnih prostora.

Programom rada Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice za 2018.godinu, planiran je prihod po osnovu zakupa poslovnog prostora u iznosu od 1.150.000,00 eura.

Za navedeni period, Agencija je izvršila naplatu zakupa od poslovnog prostora u iznosu od **1.005.542,51** eura, što u procentima iznosi 87,5 % od planiranog prihoda. Od ovog iznosa, za održavanje poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada-Podgorica utrošeno je 10.444,61 eura, što iznosi oko 1,04 %.

Agencija sprovodi postupke oglašavanja slobodnih poslovnih prostora i zaključuje ugovore o zakupu na period od 3, 6 i 12 mjeseci. Takođe, sprovodi postupke primopredaje poslovnih prostora, vodi knjigovodstvenu evidenciju o potraživanjima po osnovu zakupa i vrši obračun i plaćanje poreza na dodatu vrijednost na prihode od zakupa, pokreće i učestvuje u postupku prinudnog iseljenja zakupaca koji neredovno izmiruju obaveze.

Agencija će shodno raspoloživim finansijskim sredstvima namijenjenim za održavanje poslovnog prostora, planirati ili otpočeti postupak osposobljavanja poslovnih prostora koji su do sada bili neupotrebljivi zbog izlivanja atmosferske i fekalne kanalizacije, ili nekih drugih tehničkih problema, kako bi se broj poslovnih prostora koji se mogu dati u zakup povećao, a samim tim i prihodi koje ostavaruje Glavni grad-Podgorica po ovom osnovu.

V.8. SUDSKI SPOROVI

Za naplatu dospjelih a neizmirenih potraživanja, po osnovu naknade za komunalno opremanje, zakupa poslovnih prostora i ostalih potraživanja nakon što su iscrpljene sve raspoložive mjere, Agencija vodi sporove pred nadležnim sudovima.

U 2018.godini, Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice je vodila 295 sudskih sporova, od čega je 167 sa fizičkim licima, a 128 sa pravnim licima.

Po osnovu naknade za komunalno opremanje Agencija je u 2018.godini vodila 138 sudskih sporova.

Po osnovu zakupa poslovnih prostora, Agencija je vodila 73 spor.

Treba ukazati na složenost i dugotrajnost sudskih postupaka, kao i neizvijesnost naplate potraživanja iz više razloga kao što su:

- Nedostatak sredstava na računima dužnika
- Stečaj i likvidacija firmi
- Dugotrajni ostavinski postupci posle smrti dužnika – fizičkih lica.
- U manjem broju dužnici su iz drugih država, što opet iziskuje dodatne procedure, itd.

Po drugim osnovama, Agencija vodi 112 spora, vezanih za eksproprijacije, deeksproprijacije, izuzimanja zemljišta, radnih odnosa, naknade štete i dr.

VI. FINANSIJSKO POSLOVANJE

VI.1. OSTVARENI PRIHODI

Agencija za izgradnju i razvoj Podgorice, u skladu sa Odlukom o osnivanju, ostvaruje prihode iz sredstava Budžeta Glavnog grada.

Glavni grad mjesečno vrši uplate planiranih sredstava Agenciji za obavljanje redovne djelatnosti, predviđene Budžetom za tekuću godinu, kao i iznos za obavezu za plaćanje PDV-a, koji se odnosi na prihode od zakupa poslovnih prostora.

„Transfer“ Agenciji za 2018. godinu iznosio je **1.250.000,00 €**, od čega je za PDV na prihode od zakupa poslovnih prostora uplaćeno **170.553,16 €**.

1. Prihodi od Glavnog grada.....	1.079.446,84 €
2. Ostali prihodi	121.902,22 €
- prihodi od sufinansiranja izrade planske dokumentacije.....	107.639,29 €
- prihod od ugovora za tehnički pregled izvedenih radova	7.193,30 €
- ostali poslovni prihodi	7.019,43 €
- prihodi od kamata	50,20 €
UKUPAN PRIHOD:.....	1.201.349,06 €

VI.2. TROŠKOVI RADA

	Naziv troškova	Troškovi u 2017.godini	Troškovi u 2018.godini
1	2	3	5
I	TROŠKOVI RADA (1+2+3+4):	1.062.186,22	1.044.589,38
1	Troškovi zaposlenih:	979.249,25	963.406,17
	zarade zaposlenih	954.361,95	949.616,56
	ostali troškovi zaposlenih (jubilarne nagrade,pomoći,otpremnine, osiguranje radnika..)	24.887,30	13.789,61
2	Naknade za rad u komisijama i povremenim poslovima (tehnički prijem objekata, stručni nadzor, revizija dokumentacije i dr.)	10.484,98	9.875,49
3	Materijalni troskovi i usluge:	58.829,38	59.129,54
	kancelarijski materijal	11.483,59	10.379,23
	sitan inventar	246,57	
	sredstva higijene	1.785,94	1.757,26
	električna energija	16.896,37	17.383,66
	PTT troškovi	10.217,97	10.836,89
	komunalne usluge	2.645,42	2.390,87
	gorivo i održavanje vozila	9.296,04	11.534,19
	stručna literatura, članarine, seminari, reprezentacija	6.257,48	4.847,44
4	Troškovi osnovnih sredstava (nabavka osnovnih sredstava i popravka istih, održavanje informacionog sistema, osiguranje imovine i dr.)	13.622,61	12.178,18
II	TROŠKOVI REALIZACIJE PROGRAMA(1+2+3):	97.263,43	151.124,97
1	naknada članovina Odbora direktora	5.175,84	5.175,84
2	ostali troškovi(sudski troškovi, takse, troškovi vještačenja, oglasi, provizije platnog prometa, revizija godišnjeg računa, kopiranje)	25.092,24	23.312,61
3	Realizacija ugovora o finansiranju planske dokumentacije iz ranijih godina	66.995,35	122.636,52
III	AMORTIZACIJA	5.618,36	5.381,03
	UKUPNO (I + II + III) :	1.165.068,01	1.201.095,38

VII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Agencija je na dan 31.12.2018. godine izmirila sva dospjela dugovanja po osnovu poreza i doprinosa na zarade, PDV-a, kao i obaveza prema dobavljačima, u skladu sa dostavljenim i ovjerenim računima, odnosno situacijama.

Evidentirana dugovanja u Godišnjem računu za 2018. godinu, odnose se na obaveze po osnovu zadržanog depozita do isteka garantnog roka i obaveze nastale u 2018. godini po računima koji su dostavljeni nakon 31.12.2018. godine (računi i situacije za dokumentaciju i izvedene radove, kao i računi za električnu energiju, telefone, vodu i sl.).

Po istom osnovu Agencija je iskazala potraživanja od Glavnog grada za plaćanje navedenih obaveza prema dobavljačima.

Agencija već godinama angažuje ovlašćene revizorske kuće, u cilju provjere realnosti finansijskih iskaza i potpunije primjene odgovarajućih propisa i računovodstvenih standarda.

Naplata prihoda vezanih za komunalno opremanje građevinskog zemljišta u 2018.godini je 86% od prihoda planiranih Budžetom po tom osnovu, i manje je od plana što je donekle posledica stavljanja van snage određenog broja planskih dokumenata, te iz tog razloga se nisu mogle pokrenuti procedure potrebne za gradnju objekata.

Skupština Glavnog grada-Podgorica, je na sjednici održanoj 06.12.2018.godine, usvojila Odluku br.02-030/18-1273 o produženju primjene Odluke o umanjenju iznosa zakupnine poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada - Podgorice i Odluku o dodatnom umanjenju iznosa zakupnine poslovnog prostora u vlasništvu Glavnog grada-Podgorica, čime su produženi povoljniji uslovi poslovanja naših zakupaca, a samim tim i uslovi za lakše izdavanje slobodnih poslovnih prostora. Umanjenja predviđena ovim Odlukama primjenjivaće se do 31.12.2019.godine. Agencija će i dalje pratiti situaciju na tržištu, i predlagati usvajanje novih mjera, kako bi se sačuvali postojeći zakupci poslovnih prostora i privukli novi. Od 239 poslovnih prostora, zaključno sa 31.12.2018.godine, izdato je u zakup 205, što u procentima iznosi 86 % .

Prioritet Agencije je, kao i proteklih godina, realizacija radova na opremanju lokacija po osnovu obaveza prema investitorima objekata sa kojima je Glavni grad zaključio ugovore o naknadi za uređivanje građevinskog zemljišta, uz uslov prethodno rješanih imovinsko pravnih odnosa. U cilju prevazilaženja problema vezanih za dinamiku rješavanja imovinsko pravnih odnosa, potrebno je intezivirati saradnju sa Upravom za nekretnine.

Izvršni direktor

Srdan Raičević

